

## Gerencia de Proyectos

### OBJETIVOS:

- Comprender y manejar conceptos, definiciones y procesos de la Gerencia de Proyectos.
- Entender cuáles son las áreas de conocimiento en la Gerencia de Proyectos.
- Analizar y discutir acerca de los requisitos mínimos para la implantación de la Gerencia de Proyectos.
- Comprender y establecer las relaciones existentes entre las áreas de conocimiento de la Gerencia de Proyectos y las fases de un proyecto.

### DIRIGIDO A:

Directivos y gerentes de empresa o de unidades de negocio, así como público en general que requieran conocer y manejar todo lo relativo a conceptos fundamentales relacionados con la Gerencia de Proyectos.

### CONTENIDO

#### Módulo 1: Estudios de factibilidad

- Principales etapas del proceso de selección.
- Tipos de modelos de evaluación.
- Dinámica de la evaluación.
- El estudio de factibilidad.

#### Módulo 2: Marco conceptual de la GP

- Conceptos fundamentales.
- Características de los proyectos.
- Interesados en los proyectos.
- Líder y equipo de proyecto.

#### Módulo 3: Contexto de la GP

- Fases de un proyecto.
- Ciclo de vida de un proyecto.
- La Gerencia de Proyectos.
- Influencias organizacionales.

#### Módulo 4: Los procesos de la GP

- Grupos de procesos de la Gerencia de Proyectos.
- Áreas de conocimiento La Gerencia de Proyectos.

#### Módulo 5: Gestión de la integración

- Principales documentos.
- Gestión de integración.
- Desarrollar acta de constitución.
- Desarrollar plan de dirección.

#### Módulo 6: Gestión del alcance

- Gerencia del alcance.
- Recopilar requisitos.
- Definir alcance
- Crear la EDT.

#### Módulo 7: Gestión del tiempo

- Definir actividades.
- Secuenciar actividades.
- Estimar recursos de las actividades.
- Estimar duración de las actividades.
- Desarrollar cronograma.

#### Módulo 8: Gestión de costos

- Estimación de costos.
- Determinar presupuesto.
- Control de costos.

### Módulo 9: Gestión de la calidad

- Planificación de la calidad.
- Aseguramiento de la calidad.
- Control de la calidad.

### Módulo 10: Gestión de RR. HH.

- Desarrollar plan de recursos humanos.
- Adquirir el equipo del proyecto.
- Desarrollar el equipo del proyecto.
- Dirigir el equipo del proyecto.

### Módulo 11: Gestión de las comunicaciones

- Planificar la gestión de las comunicaciones.
- Gestionar las comunicaciones.
- Controlar las comunicaciones.

### Módulo 12: Gestión de riesgos

- Planificar la gestión de riesgos.
- Identificar los riesgos.
- Realizar análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos.
- Planificar la respuesta.
- Hacer seguimiento y control.

### Módulo 13: Gestión de las adquisiciones

- Planificar las adquisiciones.
- Efectuar las adquisiciones.
- Administrar las adquisiciones.
- Cerrar las adquisiciones.

### Módulo 14: Gestión de los interesados

- Identificar a los interesados.
- Planificar la gestión de los interesados.
- Gestionar la participación de los interesados.
- Controla la participación de los interesados.

#### INSTRUCTOR:

#### David Pereira:

Licenciado en Administración de Empresas en la UCAB, con una Especialización en Gerencia de Proyectos de la misma casa de estudios. Maestría en Gerencia de Empresas (UCV). Profesor de pregrado en la Universidad Monteávila y Posgrado en las Universidades Monteávila y Católica Andrés Bello. Experto en el área de televisión, más de treinta años trabajando en el área como gerente y como consultor tanto en el sector público como en el privado, abarcando aspectos como: proyectos, operaciones, modelos de negocios, diseños organizacionales, flujos de trabajo, mercadeo y ventas. También actualmente desarrolla asesorías y proyectos de corte ecológico relacionados con reciclaje, energías alternativas y manejo de residuos sólidos.

**INCLUYE:** Manuales, Material de Apoyo, Certificado de Asistencia y Refrigerios

**CUPO MÁXIMO:** 20 participantes.

**HORARIO (40 Horas):** DE 8:00 am – 5:00 pm